

Sumário

Prefácio	XI
Introdução.....	XIII

CAPÍTULO 1

A vida imita o esporte ou o esporte imita a vida?	1
---	---

CAPÍTULO 2

<i>End zone</i> defensiva – Líder: Gestor de expectativas que transforma sonhos em realidade	5
Para quem você trabalha? E por que ser líder?.....	7
O líder como gestor de expectativas	8

CAPÍTULO 3

Dez jardas defesa – Planejamento – Líder é provedor de futuro	27
1 st <i>down</i>	29
2 nd <i>down</i> – Prever para prover.....	32
3 rd <i>down</i> – Retrocesso – Falhas de planejamento.....	40

<i>4th down</i> – Controle a sua mente ou ela o controlará.	41
Líder homenageado: Alexandre, o Grande (356 a.C.-323 a.C.)	43

CAPÍTULO 4

Vinte jardas defesa – Comprometimento é a sustentação das escolhas.	45
<i>1st down</i> – Esporte.	47
<i>2nd down</i> – Autoconhecimento	48
<i>3rd down</i> – Retrocesso – Dificuldades ocasionadas por líderes que não se conhecem.	51
<i>4th down</i> – Autoestima	52
Líder homenageado: Mahatma Gandhi (1869-1948)	55

CAPÍTULO 5

Trinta jardas defesa – Comunicação, principal maneira de inspirar pessoas.	59
<i>1st down</i> – Esporte.	61
<i>2nd down</i> – Percepção	63
<i>3rd down</i> – Bom ouvinte.	67
<i>4th down</i> – <i>Feedback</i>	68
Líder homenageado: Franklin Delano Roosevelt (1882-1945)	73
Tempo solicitado para revisão	74

CAPÍTULO 6

Quarenta jardas defesa – A iniciativa começa em selecionar bem as pessoas	77
<i>1st down</i> – Esporte.	79
<i>2nd down</i> – Seleção de pessoal (iniciativa).	80
<i>3rd down</i> – Retrocesso – Omissão: o pior comportamento do líder.	83
<i>4nd down</i> – Atitude e autonomia	89
Líder homenageado: Juscelino Kubitschek (1902-1976).	91

CAPÍTULO 7

Cinquenta jardas – Disciplina é o caminho para a realização dos sonhos	95
1 st down – Esporte	97
2 nd down – Ordem e progresso (acabativa)	99
3 rd down – Retrocesso – Ansiedade	101
4 th down – Rituais harmonizam	106
Líder homenageado: Martin Luther King (1929-1968)	108
Tempo para reflexão	111

CAPÍTULO 8

Quarenta jardas ataque – Trabalho em equipe – Um por todos e todos por um	113
1 st down – Esporte	115
2 nd down – Espírito de equipe	116
3 rd down – Preguiça social	120
4 th down – Estilos de liderança	122
Líder homenageado: Ernest Shackleton (1847-1922)	124

CAPÍTULO 9

Trinta jardas ataque – Tomada de decisão – Controle o seu destino ou alguém o controlará	127
1 st down – Esporte	129
2 nd down – Decidir é função do líder	130
3 rd down – Retrocesso – Indecisão	134
4 st down – Escolha a melhor alternativa e aja	136
Líder homenageado: Jack Welch (1935)	137

CAPÍTULO 10

Vinte jardas ataque – Delegação – A arte de desenvolver talentos	141
1 st down	143
2 nd down	144

<i>3rd down</i> – Retrocesso.	146
<i>4th down</i> – Desenvolvimento de talentos.	147
Líder homenageado: Bill Gates (1955).	149

CAPÍTULO 11

Dez jardas – Ataque – Flexibilidade – O sol é novo

a cada dia.	153
<i>1st down</i> – Esporte.	155
<i>2nd down</i> – Líder é agente de mudanças.	156
<i>3rd down</i> – Retrocesso – Drogas	159
<i>4th down</i> – Fases do aprendizado	161
Líder homenageado: John Fitzgerald Kennedy (1913-1963)	164

CAPÍTULO 12

End zone – Ataque resultados – Seguir sua paixão

é o segredo para atingir seu potencial.	167
<i>1st down</i> – Esporte.	169
<i>2nd down</i> – Resultado é que interessa	170
<i>3rd down</i> – Ação gera resultados	173
<i>4th down</i> – Vince Lombardi.	174
Líder homenageado: Oscar Schmidt – carreira de 1971 a 2003.	176
Ponto extra.	177
Conclusão	180
O jogo e a vida continuam.	180
Referências	183