

SUMÁRIO

Capítulo 1

Gerenciamento de Projetos – Uma Abordagem Conceitual 1

1.1 Gerenciamento de Projetos – Componentes Básicos	1
Fases do Projeto	3
Ciclo de Vida do Projeto	3
Partes Interessadas no Projeto	4
Estrutura Organizacional	5
O Gerente de Projetos	6
1.2 Gerenciamento de Projetos – Gestões Específicas	8
1.2.1 Gestão da Integração	8
1.2.2 Gestão do Escopo	11
1.2.3 Gestão do Tempo	14
1.2.4 Gestão dos Recursos	17
1.2.5 Gestão dos Custos	19
1.2.6 Gestão da Qualidade	21
1.2.7 Gestão do Pessoal	23
1.2.8 Gestão dos Riscos	25
1.2.9 Gestão do Suprimento	28
1.2.10 Gestão das Comunicações	31

Capítulo 2

Program Management Office (PMO) na Indústria de Petróleo – Estruturando as Informações de Projetos para a Tomada de Decisão	35
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------

2.1 Estrutura de um PMO	35
Funções Técnicas	41
Funções Administrativas	43
2.2 O PMO na Indústria de Petróleo.	48

Capítulo 3

Os Instrumentos para Tomada de Decisão da Gerência Executiva sobre a Carteira de Projetos na Indústria de Petróleo 69

3.1 O Processo Decisório – Principais Conceitos	69
3.2 A Gerência Executiva e o Processo Decisório	71
Perfil do Cargo de Executivo Sênior	71
3.3 Instrumentos para a Tomada de Decisão da Gerência Executiva em Projetos – Especificidades da Indústria de Petróleo	75
Decisões da Gerência Executiva com Base nas Gestões Específicas do Projeto (PMI)	75
Decisões da Gerência Executiva com Base nos Procedimentos e Documentações para Empreendimentos em uma Planta Petroquímica (CII)	79
3.4 Entrevistas com a Gerência Executiva	80

Capítulo 4

Implementação da Unidade de Destilação Atmosférica e a Vácuo Utilizando o PMO: Um Estudo de Caso 87

4.1 Características Principais do Empreendimento	87
4.2 Estrutura do PMO para o Empreendimento	88
Funções Técnicas	89
Funções Administrativas	89
4.3 Fases da Implementação do Empreendimento	91

Apêndice A

Os Produtos, Processo e Equipamentos da Unidade de Destilação Atmosférica e a Vácuo 97

A.1 Os Produtos Derivados do Petróleo e o Processo de Destilação Atmosférica e a Vácuo 97
Destilação Atmosférica e a Vácuo 107

A.2 Principais Equipamentos de uma Unidade de Destilação de Refinaria de Petróleo. 107
Dessalgadoras 108
Torre Pré-Flash 109
Forno Atmosférico 110
Torre Atmosférica. 111
Bomba para Destilação Atmosférica 112
Retificador. 113
Forno de Vácuo 114
Torre de Vácuo 115
Sistema de Geração de Vácuo 116
Bomba para Destilação a Vácuo 117
Instrumentos 118
Sistema Digital de Controle Descentralizado (SDCD). 119
Tubulações 119

Apêndice B

Estrutura de Divisão de Trabalho da Implementação da Unidade de Destilação Atmosférica e a Vácuo 121

Glossário 129

Referências 135